



# RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2023-2028



**INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM**

Jl. Sudirman No.38 Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang - Sumatera Utara 20512 Telp. 061-7952234, 061-7952262  
Website : [www.medistra.ac.id](http://www.medistra.ac.id)



## INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM

Jl. Sudirman No. 38 Lubuk Pakam Kab. Deli Serdang – Sumatera Utara  
(20512) Telp. (061) 7952234 – 7952262 Faximile : (061) 7952234  
Email : [institutkesehatan@medistra.ac.id](mailto:institutkesehatan@medistra.ac.id)  
Website: [www.medistra.ac.id](http://www.medistra.ac.id)

### SURAT KEPUTUSAN REKTOR INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM Nomor. 088.A/INKES-MLP/VIII/2023

#### Tentang: PENGESAHAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM PERIODE 2023-2028

- Menimbang : Sehubungan telah disusunnya Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam Tahun 2023-2028 maka perlu dibuatkan Surat Keputusan Pengesahan.
- Mengingat :
1. Undang-undang RI
    - a. Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional
    - b. Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen
    - c. Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
  2. Permenristek Dikti
    - a. Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Dikti
    - b. Nomor 32 Tahun 2016 tentang Akreditasi Program Studi dan Pendidikan Tinggi
  3. Keputusan Mendikbud RI
    - a. Nomor 234/UJ/2000 tentang Pedoman Perguruan Tinggi
    - b. Nomor 50 Tahun 2014 tentang Sistem Pendidikan
  4. Surat Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 297/KPT/I/2017 tentang izin perubahan bentuk Sekolah Tinggi Ilmu Kesehatan Medistra Lubuk Pakam di Kabupaten Deli Serdang Provinsi Sumatera Utara yang diselenggarakan oleh Yayasan Medistra Lubuk Pakam menjadi Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam di Kabupaten Deli Serdang Provinsi Sumatera Utara yang diselenggarakan oleh Yayasan Medistra Lubuk Pakam.

#### MEMUTUSKAN

- Menetapkan :  
Kesatu : Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam Tahun 2023-2028 sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kedua : Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam Tahun 2023-2028 sebagai Pedoman Kerja Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam tahun 2023-2028.
- Ketiga : Hal-hal yang belum di atur dalam surat keputusan ini akan diatur dalam ketentuan tersendiri.
- Keempat : Surat keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan akan ditinjau kembali apabila ternyata dikemudian hari terdapat kekeliruan.

Ditetapkan di : Lubuk Pakam

Pada Tanggal : 24 Agustus 2023

Rektor

Ns. Rahmad Gurusinga, S.Kep., M.Kep.-  
NPP. 01.11.11.10. 1985

## PENGESAHAN

### RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT TAHUN 2023-2028 INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM

Lubuk Pakam, Agustus 2023

The image shows a circular official stamp in blue ink. The outer ring of the stamp contains the text "INSTITUT KESEHATAN MEDISTRA LUBUK PAKAM". The inner part of the stamp has "REKTORI" written across it. To the right of the stamp is a handwritten signature in blue ink.

Ns. Rahmad Gurusinga, S.Kep., M.Kep.-  
NPP. 01.11.11.10. 1985

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Mahas Esa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PkM) INKES Medistra Lubuk Pakam dapat diterbitkan. Renstra Penelitian dan PkM ini merupakan rencana 5 (lima) tahun ke depan yang disusun dengan mempertimbangkan berbagai keadaan, terutama menyangkut keunggulan, peluang, kendala dan tantangan INKES Medistra Lubuk Pakam selaku pelaksana dalam menyelenggarakan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Renstra Penelitian dan PkM diharapkan dapat diandalkan sebagai pedoman dan arahan dalam upaya mencapai sasaran-sasaran telah ditetapkan. Dengan disusunnya Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam tahun 2023-2028 maka INKES Medistra Lubuk Pakam mempunyai acuan umum tentang arah penyelenggaraan penelitian dan PkM ke depan.

Renstra penelitian dan PkM yang telah disusun ini tidak akan banyak memberikan manfaat bila tidak ada tindak lanjut pelaksanaan yang tuntas. Harapan kami, Renstra penelitian dan PkM ini dapat dijadikan skenario dalam menjalankan penelitian dan PkM jangka panjang dan sebagai acuan Rencana Kerja Tahunan (RKT) bagi setiap dosen dalam melaksanakan penelitian dan PkM.

Lubuk Pakam, Agustus 2023

Tim Penyusun

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar.....	i
Daftar Isi.....	ii
Daftar Tabel.....	iii
Daftar Gambar.....	iv
BAB 1 Pendahuluan .....	1
BAB 2 Landasan Pengembangan.....	4
2.1 Visi dan Misi.....	4
2.2 Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT).....	5
BAB 3 Garis Besar Renstra Penelitian dan PkM.....	7
3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan.....	7
3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja.....	8
3.3 Peta Jalan Penelitian dan PkM.....	9
BAB 4 Sasaran dan Rencana Strategis .....	10
4.1 Sasaran .....	10
4.2 Rencana Strategis.....	10
BAB 5 Pelaksanaan Renstra Penelitian dan PkM .....	14
5.1 Sumber Pendanaan .....	14
5.2 Pelaksanaan Penelitian dan PkM.....	15
5.3 Monitoring dan Evaluasi .....	155
5.4 Tindak Lanjut .....	16
BAB 6 Penutup .....	18

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Hasil Analisis SWOT .....	5
Tabel 2. Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam .....	11

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Hubungan Tujuan, Rencana Strategis dan Sasaran Garis Besar Renstra .....	8
Gambar 2 Peta Jalan Penelitian dan PkM.....	9

# BAB 1 PENDAHULUAN

## Dasar Pemikiran

Era globalisasi menjadikan tingkat persaingan pada berbagai sektor baik kegiatan wirausaha dan non wirausaha semakin ketat yang disebabkan oleh semakin majunya teknologi dan peradaban masyarakat. Di samping itu, tingkat kualitas dan kuantitas kebutuhan hidup dan sarana hidup masyarakat juga semakin meningkat. Konsekuensi ini harus dijawab oleh masyarakat dan bangsa Indonesia melalui peningkatan kemampuan IPTEKS untuk menjaga keberlangsungan hidup dan eksistensinya. Upaya masyarakat dan bangsa akan lebih memiliki daya guna sekaligus daya saing apabila ada penguatan berupa data dasar hasil riset perguruan tinggi. Undang-undang nomor 12 tahun 2012 telah mengamanahkan bahwa perguruan tinggi sebagai bagian dari sistem pendidikan nasional diharuskan dapat berperan dalam pengembangan IPTEKS dengan memperhatikan dan menerapkan nilai-nilai humaniora melalui kegiatan tri dharma perguruan tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Berdasarkan amanah tersebut maka Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam menyusun dan melaksanakan Program Penelitian dan PkM yang tertuang dalam Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam. Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam merupakan dokumen formal yang berisi visi, misi, strategi pencapaian dan tema penelitian dan PkM yang harus diacu oleh peneliti dan pengabdian dalam melakukan kegiatan penelitian dan PkM. Renstra penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam merupakan dokumen formal perencanaan yang mengacu kepada Renstra dan Rencana Induk INKES Medistra Lubuk Pakam. Landasan hukum disusunnya Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam ini adalah:

1. Undang-Undang RI Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi
2. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 49 Tahun 2014 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
3. Permenristekdikti Nomor 44 Tahun 2015 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi

Renstra penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam disusun untuk jangka waktu 5 tahun dalam kurun waktu 2023-2028. Renstra penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas sebagai hasil dari evaluasi diri dan kinerja Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) INKES Medistra Lubuk Pakam dengan melibatkan seluruh unit-unit pendukung dan sumber daya yang ada. LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam mengelola penelitian dan PkM berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh Direktorat Riset dan Pengabdian Masyarakat (DRPM) Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi (Kemendikbudristek) yang meliputi:

1. Standar hasil penelitian dan PkM yang mengacu pada pembuatan dokumentasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, seminar, laporan hasil, manuskrip, pemberian penghargaan kepada setiap hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen.



2. Standar isi Penelitian dan PkM berisi kedalaman dan keluasan materi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bersumber dari hasil penelitian atau pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan kebutuhan Masyarakat serta pengabdian kepada Masyarakat.
3. Standar proses Penelitian dan PkM berisi kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terdiri atas perencanaan, pelaksanaan, dan pelaporan kegiatan.
4. Standar penilaian penelitian dan PkM berisi tentang penilaian terhadap proses dan hasil penelitian dan PkM.
5. Standar pelaksana penelitian dan PkM harus memiliki syarat wajib mengenai kemampuan tingkat penguasaan metodologi penerapan yang sesuai dengan bidang keilmuan, kualifikasi akademik, objek penelitian, serta tingkat kerumitan dan tingkat kedalaman sasaran kegiatan.
6. Standar sarana dan prasarana berisi sarana dan prasarana yang diperlukan untuk menunjang proses penelitian dan PkM dalam rangka memenuhi hasil.
7. Standar pengelolaan penelitian dan PkM berisi perencanaan, pelaksanaan, pengendalian, pemantauan dan evaluasi, serta pelaporan kegiatan penelitian dan PkM.
8. Standar pendanaan dan pembiayaan penelitian dan PkM berisi sumber dan mekanisme pendanaan dan pembiayaan kegiatan.

Renstra Penelitian Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam 2023-2028 ini merupakan proses pengembangan Renstra Penelitian Tahun 2018-2022. Renstra Penelitian menjadi suatu upaya dalam mencapai milestone Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam seperti yang terisi di dalam pada Rencana Induk Pengembangan (RIP) Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam. Tahap perkembangan ditandai melalui peningkatan daya saing nasional dan penguatan daya saing internasional. Sehingga, penguatan kegiatan penelitian dan PkM secara simultan.

Sebagai upaya perwujudannya, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM) Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam telah memfasilitasi melalui pengembangan beragam jenis penelitian dan PkM. Upaya pengembangan jenis penelitian bertujuan untuk mempetakan arah dan pengembangan penelitian dosen sehingga dapat bersinergis secara multidisiplin untuk riset dalam bidang kesehatan berlandaskan nilai kemajuan dalam memperkuat penelitian yang berdaya saing nasional dan Internasional. Seiring dengan berkembangnya berbagai skema penelitian eksternal yang ada saat ini, LPPM Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam turut pula mengembangkan berbagai skema penelitian di Perguruan Tinggi. Upaya ini ditempuh melalui hasil evaluasi dan analisis situasi di Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam, dalam mendorong penguatan ilmu pengetahuan dan teknologi, yang nantinya akan menghasilkan publikasi dalam bentuk karya paten dan inovasi dosen. Berbagai skema penelitian yang ditawarkan oleh Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam yaitu :

1. Penelitian Dasar
2. Penelitian Kerjasama Dalam Negeri
3. Penelitian Terapan

4. Penelitian Penugasan
5. Penelitian Kerjasama Luar Negeri

**Definisi, Maksud dan Tujuan Renstra Penelitian dan PkM**

Renstra Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat mengintegrasikan segenap potensi sumber daya untuk dapat menata penelitian dan PkM secara berkesinambungan selama kurun waktu 5 tahun ke depan (2023 - 2028). Maksud dan Tujuan penyusunan Rencana Strategis Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam 2023-2028 yaitu untuk memberikan panduan maupun arahan bagi seluruh sivitas akademik Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam untuk mewujudkan rencana penelitian selama lima tahun mendatang. Rencana Strategis Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam 2023-2028 disusun sebagai salah satu strategi pencapaian visi misi sesuai dengan milestone Institut yang tercantum di RIP Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam. Kebijakan Rencana Strategis ini diharapkan juga dapat meningkatkan daya saing dan kapasitas institusi terkait pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

## **BAB 2**

### **LANDASAN PENGEMBANGAN**

#### **2.1 Visi dan Misi**

##### **2.1.1 Visi dan Misi Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam**

###### **VISI**

“Menjadi institut yang unggul dan profesional dalam bidang kesehatan di tingkat Nasional dan Asia tahun 2028.”

###### **MISI**

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pengajaran yang unggul, berkarakter, dan kompeten yang adaptif terhadap perkembangan ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan globalisasi;
2. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif, produktif dan responsif terhadap ilmu pengetahuan, teknologi dan kebutuhan masyarakat;
3. Menyelenggarakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berlandaskan nilai dan tanggung jawab sosial; dan
4. Menjalin kerjasama yang baik dengan stakeholder mulai dari pemerintah, dunia usaha dan masyarakat sebagai pengguna lulusan.

##### **2.1.2 Visi dan Misi Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM)**

###### **Visi**

Menjadi lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang unggul dalam menghasilkan penelitian dan pengabdian yang bermanfaat dalam bidang Kesehatan dan mampu berdaya saing nasional dan asia.

###### **Misi**

- a. Menjadikan LPPM sebagai Lembaga yang mengelola riset-riset di bidang kesehatan.
- b. Menghasilkan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat yang mampu memecahkan masalah yang terjadi di masyarakat baik di tingkat nasional dan asia.
- c. Meningkatkan kemampuan, peran serta dosen dan mahasiswa dalam kegiatan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat.
- d. Mewujudkan jalinan kerjasama pihak internal dan eksternal.
- e. Meningkatkan publikasi hasil penelitian dan PkM pada jurnal nasional terakreditasi, internasional bereputasi, HKI, dan Paten.

## 2.2 Analisis Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (SWOT)

Untuk menentukan strategi kebijakan yang ditempuh LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam dalam menentukan program strategis penelitian dan PkM mulai tahun 2023-2028 maka dilakukan analisis SWOT.

**Tabel 1. Hasil Analisis SWOT**

<b>Strength (Kekuatan)</b>	<b>Weakness (Kelemahan)</b>	<b>Opportunities (Peluang)</b>	<b>Threats (Ancaman)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tingginya jumlah artikel ilmiah nasional terakreditasi dan internasional bereputasi yang dipublikasi oleh dosen tetap sesuai dengan bidang keahliannya.</li> <li>2. Adanya sumber pendanaan lain dari pemerintah untuk menjamin kecukupan dana dalam mendukung kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>3. Alokasi dana yang cukup untuk kegiatan Penelitian dan PkM.</li> <li>4. Terlaksananya proses monitoring dan evaluasi, tindak lanjut dan feedback kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.</li> <li>5. Tersedianya Rencana Induk Pengembangan untuk Penelitian dan PkM institut,</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sebagian kecil target kinerja belum tercapai pada periode Renstra sebelumnya.</li> <li>2. Kerjasama dengan mitra internasional sudah berjalan dengan baik namun belum ada kegiatan dibidang penelitian dan PkM.</li> <li>3. Budaya menulis dan publikasi di kalangan mahasiswa perlu ditingkatkan.</li> <li>4. Sistem pendampingan pada mahasiswa dalam menghasilkan publikasi perlu ditingkatkan.</li> <li>5. Keikutsertaan dosen dalam penelitian kerjasama internasional belum ada.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Keterlibatan pemangku kepentingan eksternal dalam bidang, penelitian dan PkM</li> <li>2. Adanya berbagai kebijakan Kemendikbud yang mendukung pelaksanaan bidang penelitian dan PkM.</li> <li>3. Kebijakan rektor terhadap pemberian reward terhadap dosen yang menghasilkan artikel di jurnal internasional bereputasi.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tuntutan digitalisasi dalam proses tridarma perguruan tinggi.</li> <li>2. Kompetisi semakin tinggi untuk mendapatkan hibah penelitian dan PkM.</li> </ol>

- 
- roadmap penelitian dan PkM yang mendukung peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan PkM.
6. Banyaknya penelitian dan PkM dosen sesuai bidang keahlian dan roadmap penelitian dan PkM yang terlaksana melalui hibah penelitian nasional dan internal.
  7. Keterlibatan mahasiswa pada penelitian dan PkM dosen.
  8. Dosen diberikan kesempatan seluas-luasnya untuk melakukan tugas Penelitian dan PkM sesuai dengan roadmap.
  9. Karya penelitian dan PkM telah memperoleh HKI.
-

## BAB 3

### GARIS BESAR RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

#### 3.1 Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

Untuk mencapai visi yang telah ditetapkan, maka perlu dirumuskan tujuan dan sasaran pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Dalam perumusan ini, kondisi-kondisi terkini yang berhubungan dengan kegiatan penelitian dan PkM (baik internal maupun eksternal) harus diperhatikan. Dengan demikian tujuan rencana strategis Penelitian dan PkM ini diarahkan untuk:

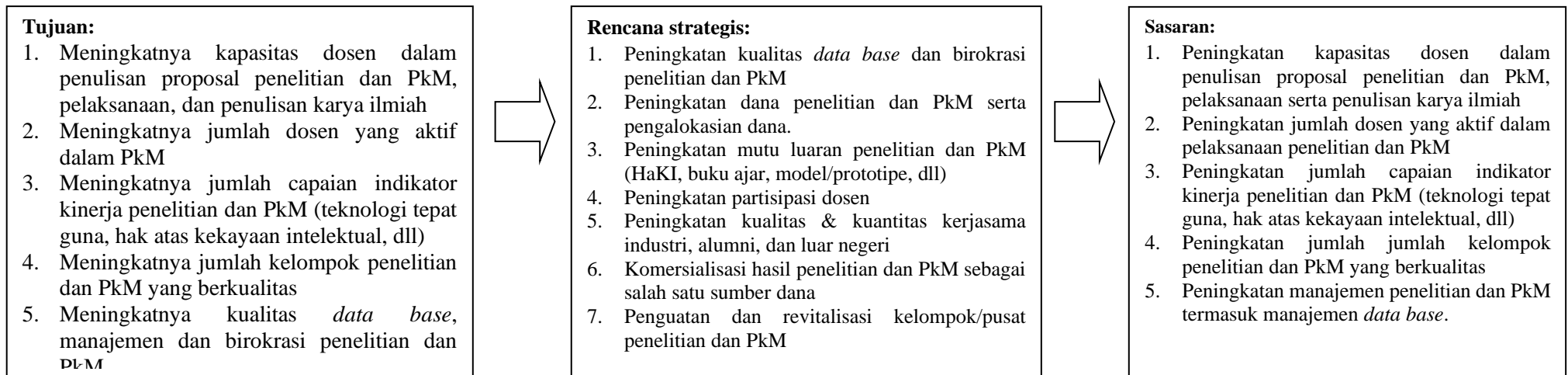
1. Meningkatnya kapasitas dosen dalam penulisan proposal penelitian dan PkM, pelaksanaan dan penulisan karya ilmiah
2. Meningkatnya jumlah dosen yang aktif dalam pelaksanaan penelitian dan PkM
3. Meningkatnya jumlah capaian indikator kinerja Penelitian dan PkM (teknologi tepat guna, hak atas kekayaan intelektual, dll)
4. Meningkatnya jumlah kelompok penelitian dan PkM yang berkualitas
5. Meningkatnya kualitas *data base*, manajemen dan birokrasi penelitian dan PkM.

Dari tujuan yang telah ditetapkan, secara umum sasaran yang ingin dicapai meliputi:

1. Peningkatan kapasitas dosen dalam penulisan proposal penelitian dan PkM, pelaksanaan dan penulisan karya ilmiah
2. Peningkatan jumlah dosen yang aktif dalam pelaksanaan penelitian dan PkM
3. Peningkatan jumlah capaian indikator kinerja penelitian dan PkM (teknologi tepat guna, hak atas kekayaan intelektual, dll)
4. Peningkatan jumlah jumlah kelompok penelitian dan PkM yang berkualitas
5. Peningkatan manajemen/pengelolaan penelitian dan PkM termasuk manajemen *data base*.

### 3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja

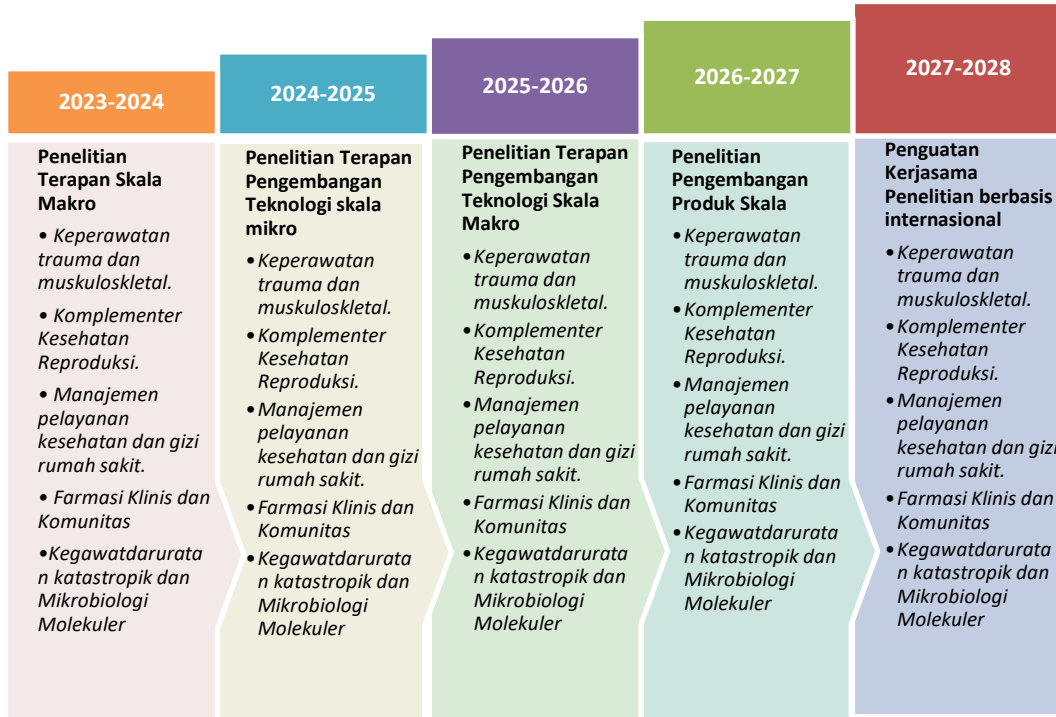
Untuk mencapai tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan, perlu dirancang langkah langkah strategi dengan filosofi memaksimalkan kekuatan dan memanfaatkan peluang yang ada serta perbaikan kelemahan dan meminimalkan pengaruh ancaman. Gambar 1 menyajikan skema hubungan tujuan, sasaran dan strategi kebijakan.



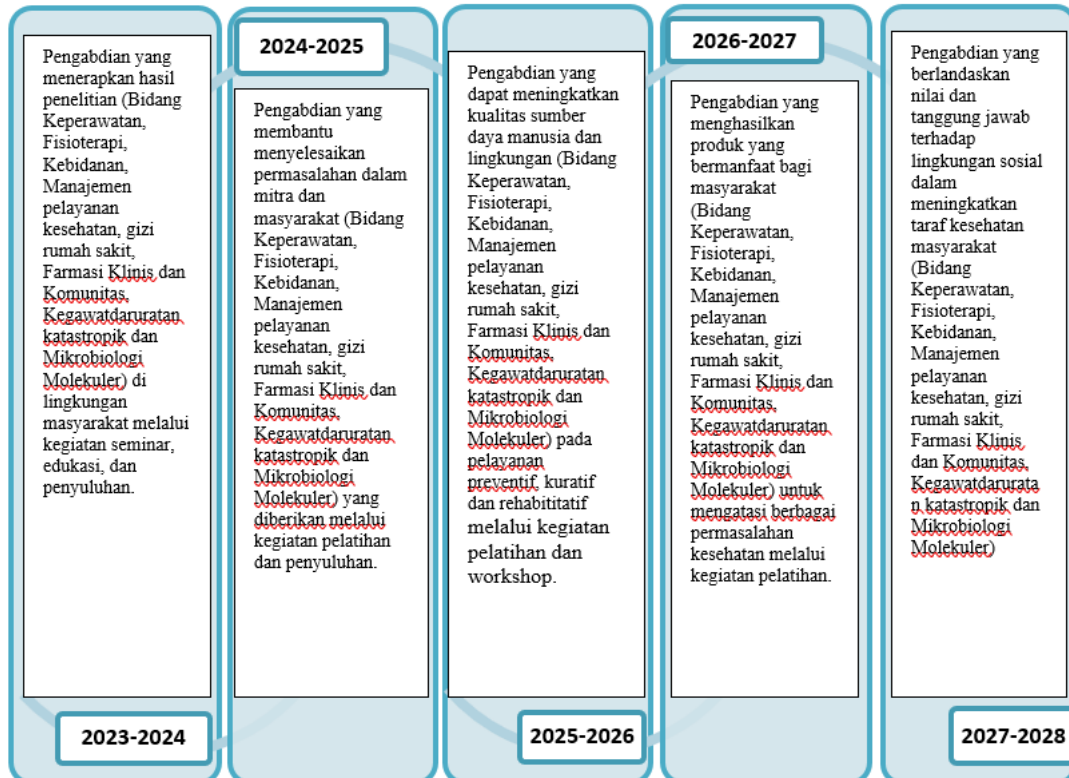
Gambar 1. Hubungan Tujuan, Rencana Strategis dan Sasaran Garis Besar Renstra Penelitian dan PkM

### 3.3 Peta Jalan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam kurun waktu 5 (lima) tahun dijelaskan pada gambar 2 berikut:



Gambar 2. Peta Jalan Penelitian Tahun 2023-2028 INKES Medistra Lubuk Pakam



Gambar 3. Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat Tahun 2018-2023 INKES Medistra Lubuk Pakam



## **BAB 4**

### **SASARAN DAN RENCANA STRATEGIS**

#### **4.1 Sasaran**

Pelaksanaan Penelitian dan PkM mengacu pada Rencana Strategis Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam diharapkan dapat mewujudkan keunggulan Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam diantara perguruan tinggi lainnya. Selain itu, pelaksanaan Penelitian dan PkM yang mengacu pada Rencana Strategis Penelitian dan PkM ini akan meningkatkan daya saing INKES Medistra Lubuk Pakam serta dapat meningkatkan kinerja Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam. Agar hasil Penelitian dan PkM tidak hanya memberikan manfaat saintifik (*publishable*) tetapi juga bermanfaat untuk memecahkan permasalahan bangsa (*applicable*) pemilihan isu-isu strategis ataupun topik-topik Penelitian dan PkM harus memperhatikan tidak hanya potensi dan kapasitas INKES Medistra Lubuk Pakam tetapi juga kondisi eksternal seperti permasalahan bangsa.

#### **4.2 Rencana Strategis**

Mengacu pada Renstra Menristek Dikti 2015-2019, bidang-bidang yang diamanatkan RPJPN tahun 2005-2025 yang disesuaikan dengan RIRN yaitu Pengembangan Teknologi Kesehatan dan Obat. Berkaitan dengan itu, pada periode 2023-2028, INKES Medistra Lubuk Pakam menetapkan program Penelitian dan PkM bertitik berat pada implementasi program penelitian dan PkM berbasis riset untuk menyelesaikan berbagai permasalahan di bidang kesehatan sebagai berikut:

1. Peningkatan derajat kesehatan secara berkelanjutan
2. Pengembangan Teknologi Kesehatan dan Obat

Untuk mengakomodasi berbagai bidang ilmu/keahlian yang tersebar di INKES Medistra Lubuk Pakam, berbagai tema Penelitian dan PkM yang dimasukkan dalam Renstra PkM INKES Medistra Lubuk Pakam yang menyesuaikan dengan bidang kesehatan.

Luaran yang harus dinyatakan sebagai target Penelitian dan PkM adalah sebagai berikut:

- a. Terselenggaranya kegiatan penelitian dan PkM berbasis riset
- b. Terwujudnya layanan IPTEKS di bidang kesehatan bagi masyarakat
- c. Meningkatnya kegiatan pemberdayaan masyarakat yang berorientasi pada pendampingan, kemitraan dan kewirausahaan
- d. Diversifikasi dan peningkatan kualitas pendidikan dan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi dan daya saing sumber daya manusia.
- e. Meningkatkan relevansi program akademik dengan kebutuhan dan persoalan masyarakat di bidang kesehatan baik lokal, nasional, dan berdaya saing internasional.
- f. Terbangunnya tanggung jawab sosial Institut Kesehatan Medistra Lubuk Pakam terhadap lingkungan.
- g. Meningkatnya kapasitas jaringan kerja sama untuk menguatkan posisi bersaing di tingkat lokal, nasional, dan berdaya saing internasional..

Berikut disajikan Renstra Penelitian dan PKM INKES Medistra Lubuk Pakam tahun 2023 – 2028.

**Tabel 2. Renstra Penelitian dan PkM FF INKES Medistra Lubuk Pakam Tahun 2023 – 2028**

IKU	Rencana Strategis	Cara Pengukuran IKU	Baseline	Capaian	Standar Ketercapaian
			2022/2023	2023/2024	
IKU 71	Melaksanakan penelitian berdasarkan roadmap yang mendukung keunggulan INKES MLP	Jumlah kemampuan dosen dalam penelitian yang melibatkan berbagai disiplin ilmu	50	50	Tercapai
IKU 72		Jumlah luaran penelitian dosen yang dimanfaatkan oleh masyarakat (%)	50	80	Melampaui
IKU 73	Peningkatan kualitas dosen yang unggul di bidang penelitian	Jumlah dosen yang mengikuti hibah eksternal (jumlah dosen)	15	9	Tidak Tercapai
IKU 74		Jumlah HKI/ Paten dosen yang tercatat di SINTA dosen (HKI/Paten)	203	202	Tidak Tercapai
IKU 75	Peningkatan sarana dan prasarana fasilitas pendukung dalam pelaksanaan penelitian dosen	Jumlah sarana dan prasarana pendukung yang tersedia (%)	90	100 100	Melampaui
IKU 76	Peningkatan Kualitas Penelitian	Jumlah penelitian dosen yang terpublikasi di jurnal Nasional terakreditasi (%)	15	56.6	Melampaui

IKU 77		Jumlah penelitian dosen yang terpublikasi di jurnal Internasional bereputasi (jumlah)	34	37	Melampaui
IKU 78		Jumlah penelitian dosen yang sesuai dengan keunggulan Prodi	85	90	Melampaui
IKU 79	Partisipasi Mahasiswa dalam Kegiatan Penelitian Dosen	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian dosen (%)	75	95	Melampaui
IKU 80	Melaksanakan PkM berdasarkan roadmap yang mendukung keunggulan INKES MLP	Jumlah luaran pengabdian kepada masyarakat dosen yang dimanfaatkan oleh masyarakat (%)	75	80	Melampaui
IKU 81	Peningkatan kualitas pengabdian kepada masyarakat dosen berbasis permasalahan kesehatan	Jumlah dosen yang mendapatkan hibah PkM eksternal (jumlah dosen)	2	1	Tidak Tercapai
IKU 82	Peningkatan fungsi dan manfaat pengabdian kepada masyarakat dosen di bidang kesehatan	Jumlah kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang terimplementasi dari hasil penelitian (%)	80	90	Melampaui
IKU 83	Partisipasi mahasiswa dalam kegiatan pengabdian kepada masyarakat	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam pengabdian kepada masyarakat dosen (%)	75	95	Melampaui
IKU 84	Peningkatan Jumlah MoU dengan instansi dalam negeri	Jumlah MoU dengan instansi dalam negeri (jumlah)	130	140	Melampaui

IKU 85	Peningkatan Jumlah MoU dengan instansi luar negeri	Jumlah MoU dengan instansi luar negeri (jumlah)	10	5	Tidak Tercapai
IKU 86	Peningkatan Jumlah MoA	Jumlah MoA (jumlah)	180	200	Melampaui

## BAB 5

### PELAKSANAAN RENSTRA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

#### 5.1 Sumber Pendanaan

Dalam pelaksanaan Penelitian dan PkM di INKES Medistra Lubuk Pakam terdapat dua bagian utama komponen pendukung penting yaitu LPPM dan para dosen/peneliti yang tergabung dalam INKES MLP. LPPM melaksanakan perencanaan Penelitian dan PkM strategis di tingkat Institusi sebagai fungsi fasilitator pelaksanaan kegiatan penelitian, sedangkan dosen pelaksana Penelitian dan PkM adalah pelaku utama teknis pada kegiatan Penelitian dan PkM. Kedua komponen utama ini saling bekerja sama untuk kelancaran dan keberhasilan Penelitian dan PkM di INKES Medistra Lubuk Pakam. Dalam pelaksanaannya LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam memiliki sumber dana dari Dikti, Internal dan pihak ketiga yang bekerjasama dengan INKES Medistra Lubuk Pakam.

##### 1. Program Penelitian dan PkM bersumber Dana Dikti

Program hibah Penelitian dan PkM di Institut bersumber dana dari Dikti dapat diuraikan sebagai berikut:

Skema	Syarat Tim PkM	Waktu (tahun)	Biaya (juta Rp)
Program Penelitian Dosen Pemula	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li><li>• Melibatkan mahasiswa</li></ul>	1-2	20-50
Program Penelitian Fundamental	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li><li>• Melibatkan mahasiswa</li></ul>	1-2	100
Program Kemitraan Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ketua PkM adalah dosen tetap dan memiliki NIDN</li><li>• Memiliki satu mitra</li><li>• Melibatkan mahasiswa</li></ul>	1-2	25-50

##### 2. Program PkM bersumber dari dana Internal (Yayasan)

Skema	Dana (Juta)
Penelitian Dosen	25-35
Penelitian Dosen Kolaborasi	25-50
PkM Kolaborasi antara Fakultas	15-20
PkM Kolaborasi antara Program Studi	10-15
PkM Kolaborasi Antara Dosen didalam Program studi	7-10

## 5.2 Pelaksanaan Penelitian dan PkM

### 1. Jangka Waktu dan Pendanaan

Jangka waktu pelaksanaan Penelitian dan PkM dapat bersifat minimal 3 bulan atau 6 bulan dan maksimal 12 bulan. Jumlah pendanaan maksimal masing-masing program Penelitian dan PkM berbeda tergantung dari sasaran yang ingin dicapai. Uraian lebih detail tentang jangka waktu dan pendanaan akan dituangkan dalam Buku Panduan Pelaksanaan Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam.

### 2. Luaran

Setiap program Penelitian dan PkM menargetkan luaran yang menjadi dasar penilaian kinerja Penelitian dan PkM. Luaran Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam diarahkan untuk dapat memberikan manfaat saintifik dan manfaat sosial yang antara lain adalah:

- a. Publikasi Artikel PkM
- b. Hak atas Kekayaan Intelektual (HKI);
- c. Teknologi Tepat Guna;
- d. Karya Produk;
- e. Karya Kemitraan;
- f. Buku ber-ISBN.

## 5.3 Monitoring dan Evaluasi

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat INKES Medistra Lubuk Pakam perlu melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap pelaksanaan Penelitian dan PkM dan capaian indikator kinerja Penelitian dan PkM sekurang-kurangnya 1 kali selama tahun berjalan.

### a. Proses Kegiatan

1. Persiapan dan Pengumuman
  - a) Rapat koordinasi dan persiapan Penelitian dan PkM
  - b) Sosialisasi pelaksanaan Penelitian dan PkM kepada dekan pada masing-masing fakultas.
2. Seleksi di Prodi
  - a) Rapat Koordinasi untuk penentuan jenis kegiatan, pembuatan dan pematangan proposal Penelitian PkM.
  - b) Batas akhir pendaftaran nama Ketua dan Tim Pelaksana termasuk judul proposal Penelitian dan PkM oleh Ketua Prodi.
  - c) Batas akhir pengumpulan Proposal tanpa dijilid ke LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam
3. Seminar Proposal Penelitian dan PkM
  - a) Rapat koordinasi reviewer + pengiriman/penyerahan proposal dan undangan seminar draft proposal ke *reviewer*
  - b) Seminar draft proposal Penelitian dan PkM
  - c) Batas akhir pengumpulan proposal yang telah diperbaiki ke LPPM
  - d) Penandatanganan kontrak
4. Monev
  - a) Rapat koordinasi reviewer untuk seminar *progress report*

- b) Seminar *progress report*
  - c) Seminar Hasil Batas akhir pengumpulan laporan akhir (tanpa dijilid) ke LPPM
  - d) Rapat koordinasi reviewer + pengiriman/penyerahan laporan akhir dan undangan seminar laporan akhir ke reviewer
  - e) Pengumpulan hasil review dari reviewer ke LPPM
  - f) Pengiriman hasil review (berupa saran, komentar dan naskah) dari LPPM ke dosen pelaksana Penelitian dan PkM
  - g) Presentasi diseminasi (penyebaran) hasil Penelitian dan PkM
5. Pengumpulan Laporan Akhir
- a) Batas akhir pengumpulan laporan akhir
  - b) Penelitian/PkM ke UPPM
  - c) Penandatanganan Berita Acara Pelaksanaan
  - d) Penelitian/PkM
  - e) Pencairan dana tahap II (30 %)

Agar setiap kegiatan dilaksanakan tepat waktu tanpa menunggu instruksi UPPM, sehingga penerima dana tidak terkena sanksi. Untuk memudahkan teknis pelaksanaan, kegiatan Penelitian dan PkM direkomendasikan mengikuti jadwal kegiatan yang telah ditetapkan.

#### **b. Organisasi**

1. Tim Pengarah: Tim yang memberikan arahan, kebijakan dan keputusan pokok bagi program Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam yang beranggotakan pimpinan Ketua dan Sekretaris LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam.
2. Tim Penilai: Tim yang merupakan panel pakar yang memiliki anggota dengan kompetensi dan keahlian, khususnya tentang permasalahan, pemanfaatan yang berkaitan dengan proposal. Tim ini bertugas melakukan seleksi dan bertindak sebagai *reviewer*.
3. Tim Pemantau: Tim yang ditugaskan melakukan pemantauan terhadap pelaksanaan kegiatan Penelitian dan PkM yang berada di bawah kewenangan LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam, anggotanya terutama berasal dari INKES Medistra Lubuk Pakam
4. Tim Evaluasi: Tim yang melakukan evaluasi terhadap hasil kegiatan Penelitian dan PkM pada akhir tahun berjalan, anggotanya terutama berasal dari Tim Penilai.

#### **5.4 Tindak Lanjut**

Pada dasarnya semua Penelitian dan PkM diharapkan dapat menghasilkan karya kekayaan intelektual baik berupa paten, artikel ilmiah, teknologi tepat guna, atau buku ajar, selain laporan yang bersifat administratif. Sebagai tindak lanjut dari hasil-hasil dimaksud, LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam bekerjasama dengan direktorat lain yang menangani riset; membentuk tim penilai untuk menelaah dan mengevaluasi laporan hasil PkM.

Penilaian bertujuan mengevaluasi hasil kegiatan dan merumuskan strategi tindak lanjut agar dapat dimanfaatkan oleh INKES Medistra Lubuk Pakam dan masyarakat. Tim penilai merekomendasikan hasil kegiatan yang layak mendapatkan perlindungan HKI, atau ditindaklanjuti dengan penerapan. Atas saran tim penilai, LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam menentukan dosen yang melaksanakan Penelitian dan PkM yang layak diajukan ke seminar nasional/internasional.

Selain dipaparkan dalam seminar nasional, hasil kegiatan yang baik juga berpeluang untuk dipublikasikan secara nasional. LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam menyediakan penghargaan bagi dosen yang berhasil melaksanakan kegiatannya dengan baik dalam berbagai bentuk. Penghargaan dapat berupa berbagai bentuk insentif, undangan seminar nasional, atau lainnya.



## **BAB 6**

### **PENUTUP**

Pelaksanaan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat INKES Medistra Lubuk Pakam dilakukan secara terpadu dengan melibatkan berbagai unit kerja, program studi baik tingkat fakultas maupun institut dan pihak terkait lainnya di lingkungan INKES Medistra Lubuk Pakam. Keberlanjutan pelaksanaan Renstra ini menjadi tanggung jawab LPPM. Dukungan pendanaan untuk keberhasilan pelaksanaan programnya menjadi tanggung jawab INKES Medistra Lubuk Pakam.

Dengan terselesaikannya dokumen Renstra Penelitian dan PkM INKES Medistra Lubuk Pakam ini, LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam mengucapkan terimakasih kepada DRPM Kemenristek-DIKTI yang telah memberikan ide/gagasan/program serta amanah bagi INKES Medistra Lubuk Pakam untuk menyusun Renstra Penelitian dan PkM, LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam sehingga memiliki kegiatan Penelitian dan PkM yang benar-benar aplikatif dan visibel. Atas kerja keras dan dukungannya, LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam menyampaikan penghargaan dan ucapan terimakasih kepada tim penyusun, pimpinan institut, pimpinan fakultas, pimpinan dan staf LPPM INKES Medistra Lubuk Pakam, unit-unit penelitian dan PkM di fakultas dan pihak-pihak lainnya yang terlibat.

